

Konzept zur Weiterentwicklung der Kindertageseinrichtungen in der EG Tangerhütte



Inhaltsverzeichnis

1. Ausgangslage und Zielsetzung.....	4
1.1. Notwendigkeit	4
1.2. Zielsetzung.....	4
1.3. angewandte Methoden	4
2. Bestandsaufnahme und Bedarfsanalyse	5
2.1 Demografische Entwicklung und Betreuungsbedarf	5
2.1.1 Gesamtstatistik.....	5
2.1.2 ortsteilbezogen Statistik	5
2.2 Strukturelle Analyse der bestehenden Einrichtungen.....	6
2.2.1 Lage im Gemeindegebiet.....	6
2.2.2 Auslastung	8
2.2.3 Prognose	9
2.3.2 betreuungsbezogene Flächen	18
2.3.3 Sanierungsbedarfe.....	18
2.4. finanzielle Eckdaten.....	18
2.4.1 Platzkosten	18
2.4.2 Sachkosten.....	21
2.4.3 Personalkosten	21
3. Einbindung von Beteiligten	21
3.1. Elternbefragungen.....	22
3.1.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen.....	22
3.1.2 Digitalisierung.....	22
3.1.3 Nachhaltigkeit.....	22
3.1.4 Allgemeine Anmerkungen	22
3.2 Leitungskräfteeinbindung.....	22
3.2.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen.....	23
3.2.2 Digitalisierung.....	23
3.2.3 Nachhaltigkeit.....	23
3.2.4 Allgemeine Anmerkungen	23
3.3 Fachkräfte-Interviews.....	23
3.3.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen.....	23
3.3.2 Digitalisierung.....	23
3.3.3 Nachhaltigkeit.....	23
3.3.4 Allgemeine Anmerkungen	24
3.3.5 Kita-Dialog mit allen Fachkräften	24

3.4 Ausschuss für Soziales, Bildung, Kultur und Sport	25
3.4.1 Entwicklungsschwerpunkte	25
3.4.2 Notwendigkeiten	26
4. Bedarfe des ländlichen Raumes/Zuzug	26
4.1 Bedarfe der Bevölkerungsstruktur	26
4.2 Attraktivität der Region für Familien	26
4.3 Image der Bildungs- und Betreuungsangebote	26
4.4 Integration von zugezogenen Familien	26
5. Vorschlag von Leitlinien und Entwicklungsschwerpunkte	27
5.1 Definition von Qualitätsstandards	27
5.1.1 baulicher Art	27
5.1.2 pädagogischer Art	27
5.1.3 personeller Art	27
5.2 Schwerpunktbildung (z. B. Inklusion, Digitalisierung, Nachhaltigkeit)	27
5.2.1 Schwerpunkt 1	27
5.2.2 Schwerpunkt 2	27
6. Vorschlag eines Konzeptentwurfs	27
6.1 Strukturmodell für eine nachhaltige Kitaplanung	27
6.2 Organisatorische Anpassungen und Optimierungspotenziale	27
6.3 Personalentwicklungskonzept für Fachkräfte	27
6.4 Finanzierungs- und Investitionsplan	27
7. Implementierung und Umsetzung	27
7.1 Festlegung von Verantwortlichkeiten	27
7.2 Umsetzungszeitplan	28
7.2.1 Maßnahme 1	28
7.2.2 Maßnahme 2	28

1. Ausgangslage und Zielsetzung

1.1. Notwendigkeit

Bereits seit Mitte 2021 lässt sich feststellen, dass die Geburtenraten sinken. In den Jahren ab 2023 ist hier so massiv, dass dies Anlass gibt, die vorhandene Landschaft an Kindertageseinrichtungen in der EGem Stadt Tangerhütte zu hinterfragen.

Gleichzeitig ist festzustellen, dass das eingesetzte pädagogische Personal überdurchschnittlich krankheitsbedingt ausfällt.

In der Diskussion um die Gesamtsituation hat sich der Stadtrat der EGem Stadt Tangerhütte in seiner Sitzung am 12.02.2025 darauf verständigt bestimmte Punkte einmal zu beleuchten und daraus folgende eine ganzheitliche Konzeption für die Kindergärten der EGem Stadt Tangerhütte zu entwickeln. Die Verwaltung wird mit der Umsetzung beauftragt.

1.2. Zielsetzung

Ziel ist es die frühkindliche Bildung in der Fläche der EGem Stadt Tangerhütte zu sichern und den aktuellen sowie zukünftigen Anforderungen in allen Ortsteilen der EGem Stadt Tangerhütte gerecht zu werden.

1.3. angewandte Methoden

Grundlage der Datenerhebung ist die Einbeziehung statistischer Daten. Hierzu dienen Daten des Einwohnermeldeamtes, der Kita-Verwaltungssoftware KIVAN sowie der Leistung-Qualität- und Entgeltvereinbarungen zwischen dem Träger der Einrichtungen und dem Träger der öffentlichen Jugendhilfe.

Befragungen werden mittels Fragebogen vorgenommen.

2. Bestandsaufnahme und Bedarfsanalyse

2.1 Demografische Entwicklung und Betreuungsbedarf

Die Bevölkerungsentwicklung ist im Landkreis Stendal im Zuge des Kreisentwicklungskonzepts 2030 als eines der zentralen Probleme identifiziert worden. In der Vergangenheit verzeichnet der Landkreis einen Bevölkerungsrückgang und auch zukünftig wird ein weiterer Rückgang erwartet. Ursachen hierfür liegen in der Altersstruktur, den Geburtszahlen und der Abwanderung¹

2.1.1 Gesamtstatistik

Die Einheitsgemeinde Stadt Tangerhütte verzeichnet in den vergangenen Jahren einen stetigen Geburtenrückgang. Bei der Betrachtung der Geburten wurden die Zeiträume aus der Schulentwicklungsplanung verwendet. In der folgenden Grafik werden die Geburten innerhalb eines Jahres vom 01.07. bis einschließlich dem 30.06. dargestellt.

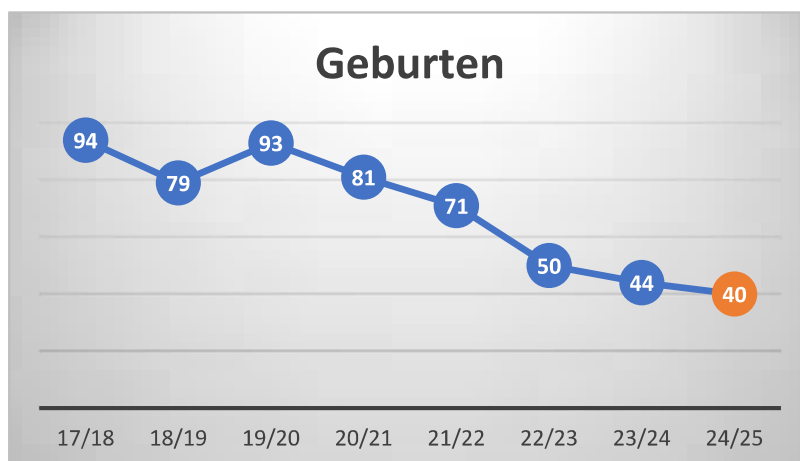


Abb.: Übersicht aller Geburten innerhalb der Egem. Stadt Tangerhütte (Stichtag 08.04.2025)

Die Grafik spiegelt einen drastischen Rückgang der Geburten wider. An dieser Stelle ist darauf hinzuweisen, dass die orange gekennzeichneten 40 Geburten im Jahr 24/25 keine abschließende Zahl ist. Alle Werte beziehen sich auf die Stichtagsbezogene Schulanfängerstatistik vom 08.04.2025.

Wie sind die Annahmen aus der Kita Bedarfsplanung LK Stendal

2.1.2 ortsteilbezogenen Statistik

Die Geburten der Gesamtstatistik verteilen sich innerhalb der Einheitsgemeinde Stadt Tangerhütte auf 32 Ortsteile. Die genauen Geburtszahlen aller Ortschaften werden in der folgenden Tabelle dargestellt.

Ortschaften	01.07.17-30.06.18	01.07.18-30.06.19	01.07.19-30.06.20	01.07.20-30.06.21	01.07.21-30.06.22	01.07.22-30.06.23	01.07.2023-30.06.24	01.07.24-08.04.25
Bellingen	0	3	2	1	0	1	0	0
Birkholz	7	0	6	4	5	1	2	2
Bittkau	1	2	3	6	3	3	3	1

¹ Kreisentwicklungskonzept 2030 Landkreis Stendal – Der Landrat_25.05.2020; S. 14

Briest	0	0	1	0	0	1	1	0
Brunkau	0	1	0	1	0	0	1	0
Cobbel	0	0	1	0	0	0	0	0
Demker	3	1	2	4	1	0	0	2
Elversdorf	0	0	0	0	1	0	0	0
Grieben	9	6	9	3	6	4	3	2
Groß Schwarzlosen	0	7	4	4	4	2	2	3
Hüselitz	5	4	2	3	3	2	1	1
Jerchel	0	0	1	0	0	0	0	0
Kehnert	3	1	3	3	1	0	3	1
Klein Schwarzlosen	1	1	2	0	1	0	0	0
Lüderitz	3	0	4	3	4	1	4	1
Mahlpfuhl	2	2	0	4	1	1	1	1
Ottersburg	0	3	0	0	1	0	0	1
Polte	0	0	0	1	0	0	0	0
Ringfurth	1	2	1	1	1	1	0	0
Sandfurth	0	0	0	0	1	0	0	0
Scheeren	0	0	0	0	0	0	0	0
Schelldorf	2	1	2	1	1	1	1	1
Schernebeck	1	3	0	1	2	0	2	0
Schleuß	0	2	1	0	0	1	0	0
Schönwalde	4	1	1	1	1	0	0	0
Sophienhof	1	0	0	0	0	0	0	0
Stegelitz	1	0	2	0	0	0	0	0
Tangerhütte	42	31	41	34	27	26	16	21
Uchtdorf	1	1	2	1	3	1	2	0
Uetz	0	3	1	1	2	1	1	0
Weißewarte	6	3	1	4	2	2	1	3
Windberge	1	1	1	0	0	1	0	0
	<u>94</u>	<u>79</u>	<u>93</u>	<u>81</u>	<u>71</u>	<u>50</u>	<u>44</u>	<u>40</u>

Tabelle: Auswertung der Geburten nach Ortsteilen²

Aus der Tabelle lässt sich ein Geburtenschwerpunkt in Tangerhütte verzeichnen. Die Geburtszahlen an den Standorten unserer Kindertageseinrichtungen sind hingegen sehr gering. Da die 40 Geburten für das Jahr 24/25 keine abschließende Zahl ist, bleibt es noch abzuwarten, wie die tatsächliche Entwicklung zwischen dem 08.04.2025 und dem 30.06.2025 durch Geburten geprägt sein wird.

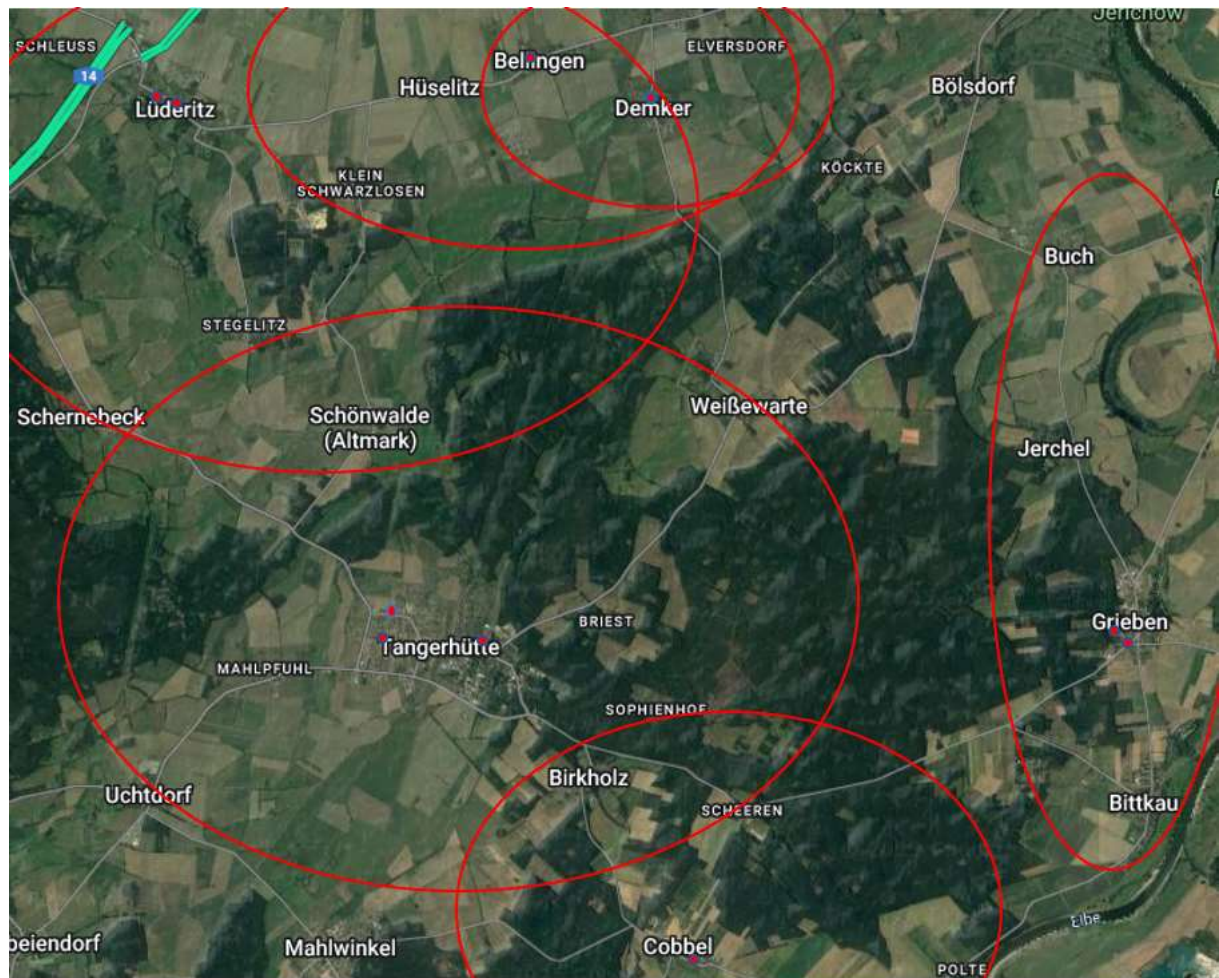
Zahlen aktualisieren, kurz vor Fertigstellung

2.2 Strukturelle Analyse der bestehenden Einrichtungen

2.2.1 Lage im Gemeindegebiet

Die derzeit zu betreuenden Kindern liegen im jeweiligen Umkreis zur Einrichtung wie folgt:

² Vgl. Schulanfängerstatistik vom 08.04.2025



Die Erreichbarkeit der Tageseinrichtungen für Kinder in der EGem Stadt Tangerhütte stellt sich wie folgt dar:

Ortschaften	Bellingen	Demker	Cobbel	Grieben	Lüderitz	Tangerhütte
Bellingen	0,0	3,0	19,1	20,4	5,7	14,1
Birkholz	15,8	12,8	3,3	9,9	17,0	3,4
Sophienhof	16,2	13,7	5,3	9,8	17,9	4,3
Scheeren	17,9	14,9	6,4	6,9	19,1	5,4
Bittkau	24,4	21,4	9,2	2,9	25,6	11,9
Cobbel	19,1	16,2	0,0	13,2	19,0	6,7
Demker	3,0	0,0	16,2	17,6	8,7	11,1
Grieben	20,4	17,4	13,2	0,0	24,5	12,2
Hüselitz	1,6	4,6	18,4	22,2	4,1	11,5
Klein Schwarzlosen	3,8	6,8	16,1	21,7	4,2	9,2
Jerchel	17,9	14,9	16,4	3,6	23,5	15,4
Kehnert	28,4	23,5	7,7	14,5	28,7	14,1
Lüderitz	5,7	8,7	19,0	24,5	0,0	12,0
Groß Schwarzlosen	5,7	8,2	18,5	24,1	0,0	11,6
Stegelitz	7,3	10,3	15,3	20,8	3,8	8,4
Ringfurth	22,4	19,4	3,5	8,6	23,6	9,9
Sandfurth	24,4	21,4	5,5	10,7	25,6	12,0
Polte	24,2	21,2	5,3	6,8	25,4	11,8
Schelldorf	18,7	15,7	17,3	4,5	24,4	16,3
Schernebeck	13,5	16,5	13,8	19,4	13,9	6,9
Schönwalde	7,9	10,9	12,2	17,7	8,3	5,3
Tangerhütte	14,1	11,1	6,7	12,2	12,0	0,0
Mahlpfehl	14,3	14,9	9,4	14,9	14,7	3,7
Briest	12,2	9,2	8,0	13,5	17,8	2,9
Uchtdorf	16,4	17,0	9,5	17,0	16,8	5,8
Uetz	22,4	19,4	3,6	16,5	23,6	9,9
Weißewarte	8,1	5,1	11,4	12,5	13,7	6,3
Windberge	22,3	15,3	22,6	28,2	3,3	15,7
Ottersburg	20,3	17,5	20,6	26,1	5,5	13,7
Schleuß	22,2	16,8	22,6	28,1	4,8	15,6
Brunkau	18,4	19,4	18,7	24,3	7,4	11,8

Je nach Ortschaft sind wie Wege streckenmäßig unterschiedlich und können in folgende Bereiche eingeteilt werden. Grün bis 10 km, gelb zwischen 10-20 km und orange Strecken über 20 km.

2.2.2 Auslastung

Tabellen – Stand 01.08.2025 abfragen (ggf. kurz vor Konzeptbeschluss aktualisieren)

Einrichtungen	Gesamtplätze	Auslastung - Stichtag	in Prozent	Bemerkung
Kita "Haus der kleinen Racker" in Bellingen	42	29	69 %	
Kita "Sonnenkäfer" in Cobbel	44	24	55 %	
Kita "Tangerwichtel" in Demker	17	5	29 %	derzeit in Bellingen betreut
Kita "Waldesrand" in Grieben	61	58	95 %	
Kita "Unsere Dorfspatzen" in Lüderitz	48	38	79 %	

Kita "Anne Frank" in Tangerhütte	110	80	73 %	
Kita "Friedrich Fröbel" in Tangerhütte	120	91	76 %	
Kita/Hort "Lüderitzer Kids" in Lüderitz	110	94	85 %	
Hort "Elbekinder" in Grieben	69	70	99 %	Es werden noch Anmeldungen erwartet.
Hort "Am Tanger" in Tangerhütte	170	146	86 %	derzeit noch nicht die An-/Abmeldungen für das SJ 25/26 mit inbegriffen

Stand abgefragt am 14.05.2025

2.2.3 Prognose

Entsprechend der Kalkulation der Kostenbeiträge wird für die kommenden Jahre nachstehende Prognose unterstellt.

Betreuungsart	Betreuungszeit	Stand 01.08.25	Prognose 31.07.2026	Prognose 31.07.2027	Prognose 31.07.2028
Kinder unter 3	10	23	26	23	23
	9	17	21	19	19
	8	28	32	29	29
	7	11	12	11	11
	6	5	7	6	6
	5	9	3	3	3
Kinder über 3 bis Beginn der Schulpflicht	10	77	68	59	45
	9	45	43	37	28
	8	91	81	70	56
	7	18	15	13	11
	6	7	6	5	3
	5	7	8	7	6
Schulkinder	6	64	71	83	86
	5	55	47	55	56
	4	170	184	214	221
	3	0	0	0	0
	2	1	0	0	0
		628	625	633	601

Zum Stichtag der Elternbefragung (07.05.2025) waren 700 Betreuungsverträge im Bestand der Tageseinrichtungen.

2.3. Personelle und pädagogische Ressourcen

Kita "Haus der kleinen Racker" Bellinghen	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Leitungskompetenz, Leitung integrative Gruppen
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	Leitungskompetenz, Kinderschutzfachkraft
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
MA Reinigung	0,6410		
MA Reinigung	0,1282		
	6,4100		

Kita "Sonnenkäfer" in Cobbel	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Leitungskompetenz, Praxisanleiter
allg. Vertreter*in	0,7692	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7692	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7692	Erzieher/in	
Auszubildende	0,0000	Kinderpfleger/in	
MA Reinigung	0,6410		
	5,449		

Kita "Tangerwichtel" in Demker	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0		
Erzieher*in	0		
Erzieher*in	0		
MA Reinigung	0		
	0		

Kita "Waldesrand" in Grieben	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Leitungskompetenz
allg. Vertreter*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Heilerzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Heilerzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,7692	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Auszubildende	0,0000	Assistent/in im Sozialwesen	
Auszubildende	0,0000	Assistent/in im Sozialwesen	Kinderpfleger/in
Hausmeister	0,2564		
MA Reinigung	0,6410		
MA Reinigung	0,6410		
	10,6406		

Kita "Unsere Dorfspatzen" in Lüderitz	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Staatlich anerkannte Kindheitspädagogin (Master)	
allg. Vertreter*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	Kinderschutzfachkraft

Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	Praxisanleiter/in
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,3846	Erzieher/in	
Hausmeister	0,0000		
MA Reinigung	0,4490		
MA Reinigung	0,3850		
	8,3337		

Kita "Friedrich Fröbel" in Tangerhütte	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Leitungskompetenz
allg. Vertreter*in (EZ)	0,8333	Staatlich anerkannte Kindheitspädagogin (Bachelor)	
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8972	Erzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in (EZ)	0,8333	Kinderpfleger/in	
Erzieher*in	0,7960	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7960	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	

Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7962	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,0000	Erzieher/in	
Heilpädagoge*in	0,8333	Erzieher/in	Heilpädagogin
Auszubildende	0,0000	ohne abgeschlossene Ausbildung	
Auszubildende	0,0000	Kinderpfleger/in	
Hausmeister	0,2000		
MA Essen/Reinigung	0,3077		
MA Essen/Reinigung	0,6410		
MA Essen/Reinigung	0,6410		
MA Essen/Reinigung	0,5128		
	19,5314		

Kita "Anne Frank" in Tangerhütte	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Soziale Arbeit (Bachelor)
allg. Vertreter*in	0,8333	Erzieher/in	Staatlich anerkannter Kindheitspädagoge (Bachelor)
Heilpädagoge*in	0,7962	Erzieher/in	Heilpädagogin
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8974	Erzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7692	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Sozialassistent*in	0,8333	Assistent/in im Sozialwesen	geeignete pädagogische Fachkraft

Auszubildende	0,0000	ohne abgeschlossene Ausbildung	
Hausmeister	0,6154		
MA Essen/Reinigung	0,7692		
MA Essen/Reinigung	0,7692		
MA Essen/Reinigung	0,5128		
MA Essen/Reinigung			
	15,9623		

Kita/Hort Lüderitzer Kids	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Kita Leiter*in	0,8333	Staatlich anerkannte Kindheitspädagogin (Bachelor)	
allg. Vertreter*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,4487	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,0000		
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,1923	Erzieher/in	Praxisanleiter
MA Reinigung	0,3205		
	4,7434		

Hort Tangerhütte	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Hort Leiter*in	0,8333	Erzieher/in	Staatlich anerkannte Kindheitspädagogin (Bachelor)
allg. Vertreter*in	0,5	Dipl.-Sozialpädagoge/in	Erzieher/in
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,7692	Erzieher/in	Praxisanleiter
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	

Erzieher*in	0,8333	Erzieher/in	
Hausmeister	0,2000		
MA Reinigung	0,0513		
	5,9434		

Hort Grieben	Vollzeitäquivalent	Qualifikation	Zusatzqualifikation
Hort Leiter*in	0,7692	Erzieher/in	Leitungskompetenz
allg. Vertreter*in	0,6410	Erzieher/in	
Erzieher*in	0,6410	Erzieher/in	
	2,0512		

2.3. Bauliche Voraussetzungen

2.3.1 Eckdaten der Gebäude

Einrichtung	Eckdaten	Ausstattungsstandard	Sonstiges
Kita "Haus der Kleinen Racker" in Bellinghen	Liegenschaft: Kirchgasse 2, 39517 Tangerhütte	Mauerwerk mit Putz	Investitionsstau i.H.v. 762.285,00 €
	OT Bellinghen	Eindeckung: Dachschindel	
		Kunststoff, Isolierverglasung	
	Baujahr: 1984, fiktiv 1984	ausreichende Toilettenanlage,	
	Grundstücksfläche: 976 m²	Duschräume	
	Gebäudefläche: 350 m²	Bodenbelag: Teppich, Fliesen,	
	Bauweise: Flachbau	PVC/Linoleum	
		Kunststoff-/Holztürblätter	
		Zentralheizung mit Radiatoren	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	

Kita "Sonnekäfer" in Cobbel	Liegenschaft: Lindenstr. 24, 39517 Tangerhütte	Verblendmauerwerk mit hohem Wärmestandard	Es besteht sehr großer Investitionsbedarf.
	OT Cobbel	Kunststoff, Isolierverglasung	
	Baujahr: 1912, fiktiv 1974	Tondachpfannen	
	Grundstücksfläche: 5.310 m ²	ausreichende Toilettenanlage,	
	Gebäudefläche: 195,72 m ²	Duschräume	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse, teilweise Unterkellert	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
		Kunststoff-/Holztürblätter, beschichtete/funierte Türblätter und Zargen	
		Zentralheizung mit Radiatoren	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	
Kita "Tangerwichtel" in Demker	Liegenschaft: Weißewarter Weg 2, 39517 Tangerhütte	Wärmedämmputz	
	OT Demker	Kunststoff, Isolierverglasung	
	Baujahr: 1960, fiktiv 1971	Tondachpfannen	
	Grundstücksfläche: 2.510 m ²	ausreichende Toilettenanlage,	
	Gebäudefläche: 228,79 m ²	Duschräume	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse, davon eins als Wohnung ausgebaut, teilweise Unterkellert	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
		Zentralheizung mit Radiatoren und zentrale Warmwasserbereitung	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	
Kita "Waldesrand" in Grieben	Liegenschaft: Waldweg 6, 39517 Tangerhütte OT	Komplettsanierung 2017-2018	
	Baujahr: 1965, fiktiv		
	Grundstücksfläche: 6.300 m ²		
	Gebäudefläche: 295 m ²		
	Bauweise: Flachbau		
Kita "Unsere Dorfsparzen" in Lüderitz	Liegenschaft: Tangermünder Str. 29, 39517 Tangerhütte	Mauerwerk mit Putz	
	OT Lüderitz	Kunststoff, Isolierverglasung	
	Baujahr: 1910, fiktiv 1958	Tondachpfannen	
	Grundstücksfläche: 7.337 m ²	einfache Toilettenanlage	
	Gebäudefläche: 191,61 m ² , Nebengebäude: 98,45 m ²	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse	Füllungstüren, Türblätter und Zargen	
		Zentralheizung, Warmwasserbereitung	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	
Kita/Hort "Lüderitzer Kids" in Lüderitz	Liegenschaft: Tangermünder Str. 43, 39517 Tangerhütte	Mauerwerk mit Putz	Räumlichkeiten liegen in der Grundschule
	OT Groß Schwarzlosen	Kunststoff, Isolierverglasung	
	Baujahr: 1959, fiktiv 1965	Betondachpfanne	
	Grundstücksfläche: 7.058 m ²	ausreichende Toilettenanlage,	
	Gebäudefläche: 476,06 m ²	Duschräume	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
		Kunststoff-/ Holztürblätter	
		Zentralheizung mit Radiatoren	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	

Kita "Friedrich Fröbel" in Tangerhütte	Liegenschaft: Neustädter Ring 4, 39517 Tangerhütte	Wärmedämmputz	Sanierung 2023
	Baujahr: 1982, fiktiv 1982	Sonnenschutzvorrichtung, Wärmeschutzverglasung	
	Grundstücksfläche: 10.270 m²	Betondachpfanne	
	Gebäudefläche: 1.008,85 m², Nebengebäude: 67,61 m²	gut ausgestattete Toilettenanlagen und	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
		Kunststoff-/ Holztürblätter	
		Zentralheizung, Warmwasserbereitung	
		je Raum mehrere Lichtauslässe und Steckdosen, Informationstech. Anlagen	
Kita "Anne Frank" in Tangerhütte	Liegenschaft: Schönwalder Chaussee, 39517 Tangerhütte	hoher Wärmedämmstandard	
		Kunststoff, Isolierverglasung	
		Betondachpfanne	
	Baujahr: 1978, fiktiv 1978	ausreichende Toilettenanlage, Duschräume	
	Grundstücksfläche: 4.614 m²		
	Gebäudefläche: 504,98 m²	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse		
		beschichtete/furnierte Türblätter und Zargen	
		Zentralheizung, Warmwasserbereitung	
		je Raum mehrere Lichtauslässe und Steckdosen, Informationstech. Anlagen	
Hort "Am Tanger" in Tangerhütte	Liegenschaft: Bismarckstraße, 39517 Tangerhütte	hoher Wärmedämmstandard	
		Kunststoff, Isolierverglasung	
		Betondachpfanne	
	Baujahr: 1967, fiktiv	ausreichende Toilettenanlage, Duschräume	
	Grundstücksfläche: 4.500 m²		
	Gebäudefläche: 319,38 m²	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
	Bauweise: Flachbau		
		beschichtete/furnierte Türblätter und Zargen	
		Zentralheizung, Warmwasserbereitung	
		je Raum mehrere Lichtauslässe und Steckdosen, Informationstech. Anlagen	
Hort "Elbkinder" in Grieben	Liegenschaft: Griebener Chausseestr. 20, 39517 Tangerhütte OT Grieben	Mauerwerk mit Putz	Räumlichkeiten liegen in der Grundschule
		Kunststoff, Isolierverglasung	
		Betondachpfanne	
	Baujahr: 1980, fiktiv -	ausreichende Toilettenanlage, Duschräume	
	Grundstücksfläche: 2.826,98 m²		
	Gebäudefläche: 311,08 m²	Bodenbelag: Teppich, Fliesen, PVC/Linoleum	
	Bauweise: 2 Vollgeschosse		
		Kunststoff-/ Holztürblätter	
		Zentralheizung, Warmwasserbereitung	
		je Raum 1-2 Lichtauslässe, 2-3 Steckdosen, Blitzschutz	

2.3.2 betreuungsbezogene Flächen

Einrichtungen	Fläche innen	Flächen außen	Zusätzliche Nutzung
Kita „Haus der kleinen Racker“ Bellingn	147 m ²	1.000 m ²	140 m ² Turnhalle
Kita „Sonnenkäfer“ Cobbel	175,7 m ²	1.500 m ²	-
Kita „Tangerwichtel“ Demker	73,8 m ²	964 m ²	-
Kita „Waldesrand“ Grieben	295 m ²	5.395 m ²	-
Kita „Unsere Dorfspatzen“ Lüderitz	174,86 m ²	7.337 m ²	-
Kita „Anne Frank“ Tangerhütte	658,39 m ²	3.729,43 m ²	145,25 m ² Funktionsräume
Kita „Friedrich Fröbel“ Tangerhütte	804,8 m ²	6.900,63 m ²	135,69 m ² Funktionsräume
Kita/Hort „Lüderitzer Kids“ Lüderitz	373,74 m ²	22.012 m ²	174,95 m ² Doppelnutzung Grundschulräume
Hort „Am Tanger“ Tangerhütte	533,55 m ²	4.500 m ²	176,39 m ² Doppelnutzung Grundschulräume, 489,31 m ² Turnhalle
Hort „Elbkinder“ Grieben	173,62 m ²	2.826,98 m ²	104,59 m ² Funktionsräume, 207,38 m ² Doppelnutzung Grundschulräume

2.3.3 Sanierungsbedarfe

Einschätzung durch wen?

Protokolle vom Gesundheitsamt, Einschätzung durch Einrichtungen, allgemeine Planung durch den Träger

2.4. finanzielle Eckdaten

2.4.1 Platzkosten

Entsprechend der Kostenbeitragskalkulation sind folgende Platzkosten als Mischkosten aller Tageseinrichtungen anzusetzen:

Betreuungsart	Betreuungszeit	Platzkosten	Zuweisung	Defizit je Platz
Kind unter 3	10	2.171,86 €	941,57 €	1.230,29 €
	9	1.973,16 €	847,41 €	1.125,75 €
	8	1.774,46 €	753,26 €	1.021,20 €
	7	1.575,75 €	659,10 €	916,65 €
	6	1.377,05 €	564,94 €	812,10 €
	5	1.178,34 €	470,79 €	707,56 €
Kind über 3 bis Beginn der Schulpflicht	10	1.066,75 €	456,06 €	610,69 €
	9	978,52 €	410,46 €	568,07 €
	8	890,46 €	364,85 €	525,61 €
	7	802,23 €	319,24 €	482,99 €
	6	714,01 €	273,64 €	440,37 €
	5	625,78 €	228,03 €	397,75 €
Schulkind	6	516,35 €	104,89 €	411,46 €
	5	461,09 €	87,41 €	373,69 €
	4	405,84 €	69,93 €	335,91 €
haben wir nicht	3	350,58 €	52,44 €	298,14 €
	Früh 2	295,33 €	34,96 €	260,37 €

Aus der LQE (Leistung-Qualität-Entgelt) Vereinbarung mit dem Landkreis Stendal sind für jeder Tageseinrichtung separate Platzkosten ermittelt worden. Diese waren wie folgt festzustellen:

Zusammenstellung der verhandelten Platzkosten
sowie Darstellung der aktuellen Defizitkosten

08.08.2024

Übersicht Platzkosten 2024 (LQE 2024)

Betreuungsart	Betreuungsstunden	Durchschnitt	Bellingen	Cobbel	Demker	Grieben	Lüderitz	Lüderitzer Kids	Friedrich Fröbel	Anne Frank	Hort Grieben	Hort Tangerhütte
0-3 (Krippe)	10	1.958,31 €	1.889,95 €	1.869,25 €	2.370,68 €	1.756,60 €	1.943,86 €		2.059,99 €	1.817,83 €		
	9	1.794,75 €	1.737,15 €	1.713,49 €	2.179,03 €	1.606,48 €	1.777,94 €		1.887,75 €	1.661,38 €		
	8	1.631,18 €	1.584,34 €	1.557,74 €	1.987,38 €	1.456,36 €	1.612,02 €		1.715,52 €	1.504,92 €		
	7	1.467,62 €	1.431,53 €	1.401,98 €	1.795,73 €	1.306,24 €	1.446,10 €		1.543,29 €	1.348,47 €		
	6	1.304,06 €	1.278,73 €	1.246,22 €	1.604,08 €	1.156,11 €	1.280,18 €		1.371,05 €	1.192,02 €		
	5	1.118,66 €	973,11 €	1.090,46 €	1.412,44 €	1.005,99 €	1.114,26 €		1.198,82 €	1.035,57 €		
3-6 (Kiga)	10	1.017,24 €	1.040,12 €	1.003,00 €	1.304,82 €	921,70 €	1.021,10 €	797,32 €	1.102,11 €	947,72 €		
	9	944,83 €	972,30 €	933,87 €	1.219,76 €	855,07 €	947,46 €	726,24 €	1.025,67 €	878,28 €		
	8	872,42 €	904,47 €	864,74 €	1.134,70 €	788,43 €	873,81 €	655,17 €	949,22 €	808,84 €		
	7	800,01 €	836,65 €	795,60 €	1.049,63 €	721,80 €	800,17 €	584,09 €	872,77 €	739,40 €		
	6	727,61 €	768,83 €	726,47 €	964,57 €	655,17 €	726,53 €	513,02 €	796,33 €	669,96 €		
	5	655,20 €	701,00 €	657,34 €	879,51 €	588,54 €	652,88 €	441,95 €	719,88 €	600,52 €		
Schulkind (Hort)	6	326,70 €						353,75 €			278,37 €	347,99 €
	5	286,47 €						309,22 €			244,16 €	306,02 €
	4	246,23 €						264,69 €			209,95 €	264,05 €
	2	206,00 €						220,16 €			175,75 €	222,09 €

Übersicht Defizitkosten 2024 (LQE 2024)

Betreuungsart	Betreuungsstunden		Bellingen	Cobbel	Demker	Grieben	Lüderitz	Lüderitzer Kids	Friedrich Fröbel	Anne Frank	Hort Grieben	Hort Tangerhütte
0-3 (Krippe)	10	724,83 €	656,47 €	635,77 €	1.137,20 €	523,12 €	710,38 €		826,51 €	584,35 €		
	9	680,92 €	623,32 €	599,66 €	1.065,20 €	492,65 €	664,11 €		773,92 €	547,55 €		
	8	638,00 €	591,16 €	564,66 €	994,20 €	463,18 €	618,84 €		722,34 €	511,74 €		
	7	594,09 €	558,00 €	528,45 €	922,20 €	432,71 €	572,57 €		669,76 €	474,94 €		
	6	550,17 €	524,84 €	492,33 €	850,19 €	402,22 €	526,29 €		617,16 €	438,13 €		
	5	484,43 €	338,87 €	456,22 €	778,20 €	371,75 €	480,02 €		564,58 €	401,33 €		
3-6 (Kiga)	10	358,62 €	381,51 €	344,39 €	646,21 €	263,09 €	362,49 €	138,71 €	443,50 €	289,11 €		
	9	359,48 €	374,45 €	336,02 €	621,91 €	257,22 €	349,61 €	128,39 €	527,82 €	280,43 €		
	8	336,33 €	368,38 €	328,65 €	598,61 €	252,34 €	337,72 €	119,08 €	413,13 €	272,75 €		
	7	312,18 €	361,32 €	320,27 €	574,30 €	246,47 €	324,84 €	108,76 €	297,44 €	264,07 €		
	6	314,04 €	355,26 €	312,90 €	551,00 €	241,60 €	312,96 €	99,45 €	382,76 €	256,39 €		
	5	302,39 €	348,19 €	304,53 €	526,70 €	235,73 €	300,07 €	89,14 €	367,07 €	247,71 €		
Schulkind (Hort)	6	110,05 €						137,10 €			61,72 €	131,34 €
	5	99,75 €						122,51 €			57,45 €	119,31 €
	4	89,46 €						107,92 €			53,18 €	107,28 €
	2	108,12 €						122,28 €			77,87 €	124,21 €

2.4.2 Sachkosten

Bei der Ermittlung der Sachkosten wird auf die betriebsnotwendigen Kosten abgestellt. Dies stellt sich entsprechend der LQE-Vereinbarungen sowie der Kostenkalkulation für Kostenbeiträge wie folgt dar:

Nr.	Kostenstellen	Gesamt	Kostenprognose 2025	Kostenprognose 2026	Kostenprognose 2027
II.	betriebsnotwendige Kosten (gesamt) AUFWAND LQE	4.183.161,80 €	1.380.021,06 €	1.382.260,91 €	1.420.879,83 €
1	Sachkosten der pädagogische Arbeit	136.197,60 €	45.325,00 €	44.764,83 €	46.107,77 €
2	Gebäude- und Anlagenverwaltung	820.694,53 €	273.299,00 €	269.652,97 €	277.742,56 €
2a	technisches Personal	1.709.693,66 €	555.884,95 €	569.782,08 €	584.026,63 €
3.	betriebsnotwendige Gebühren & Versicherungen	77.299,60 €	26.290,00 €	25.127,88 €	25.881,72 €
4.	betriebsnotwenige Verwaltungskosten	1.120.207,61 €	372.437,79 €	368.359,52 €	379.410,30 €
5.	Investitionen/Abschreibungen	319.068,80 €	106.784,32 €	104.573,63 €	107.710,84 €

Gegenüber den Personalkostenanteilen sind Sachkosten nur zu einem geringen Teil Kostentreiber.

2.4.3 Personalkosten

Pädagogisches Personal einzusetzen ist mit einem hohen Kostenfaktor verbunden. Das Personal ist tarifgebunden und neben den reinen Gehaltszahlungen sind Ausgaben für Arbeitsmedizin und Fortbildung gesetzlich vorgeschrieben.

Nr.	Kostenstellen	Gesamt	Kostenprognose 2025	Kostenprognose 2026	Kostenprognose 2027
I.	Personalkosten (gesamt)	14.509.854,91 €	5.045.255,47 €	4.835.095,24 €	4.629.504,21 €
1.	Kosten pädagogisches Personal und Leitung	14.335.357,24 €	4.987.670,47 €	4.777.502,79 €	4.570.183,98 €
1.3.2	Betriebsmedizin, Arbeitsmedizin, sonstige Personalkosten (inkl. Fortbildg.)	174.497,67 €	57.585,00 €	57.592,45 €	59.320,22 €

Zusammengefasst lassen Sie beide Kostenanteile wie folgt darlegen.

	01.08.-31.07.	01.08.-31.07.	01.08.-31.07.	Durchschnitt
	2025	2026	2027	
Personalkosten	5.045.255,47 €	4.835.095,24 €	4.629.504,21 €	
betriebsnotwendige Kosten	1.380.021,06 €	1.382.260,91 €	1.420.879,83 €	
	6.425.276,53 €	6.217.356,15 €	6.050.384,03 €	6.231.005,57 €
Zuweisungen	2.585.824,03 €	2.383.181,69 €	2.477.867,31 €	2.482.291,01 €

Zur Bewirtschaftung der Tageseinrichtungen für Kinder sind jährlich rund 6,2 Mio. € zu veranschlagen. Die Zuweisungen, die unterstützend den Trägern von Tageseinrichtungen zur Verfügung gestellt werden, belaufen sich auf rund 2,5 Mio. €. Das verbleibende Defizit in Höhe von 3,7 Mio. € sind durch Eltern und Gemeinde zu finanzieren.

3. Einbindung von Beteiligten

Im Rahmen von Befragungen verschiedener Anspruchsgruppen hatten diese in der Zeit vom 08.05.2025-23.05.2025 die Möglichkeit zu abgestimmten Fragestellungen ein Meinungsbild abzugeben.

3.1. Elternbefragungen

Im Rahmen einer Elternbefragung wurden Daten zum zukünftigen Betreuungsbedarf und zum Anspruch der Eltern an die Kinderbetreuung erhoben. Eltern, die bereits Kinder in unseren Tageseinrichtungen betreuen lassen, sollten bezüglich weiterer Familienplanung Daten zur Verfügung stellen und Auskunft darüber geben, was aus Ihrer Sicht wichtig für eine qualitativ gute Kinderbetreuung maßgeblich ist.

Es wurden 700 Befragungen versandt, davon gab es xx Rückläufe. Damit eine Rücklaufquote von xx %

3.1.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen

Auswertung der Ergebnisse

3.1.2 Digitalisierung

Auswertung der Ergebnisse

3.1.3 Nachhaltigkeit

Auswertung der Ergebnisse

3.1.4 Allgemeine Anmerkungen

Auswertung der Ergebnisse

3.2 Leitungskräfteeinbindung

Leitungskräfte stehen im Fokus der Kinderbetreuung. Sie müssen einen Spagat zwischen den Bedarfen der Kinder, der Eltern und der Mitarbeitenden finden und gleichzeitig die organisatorische Planung und Umsetzung der absichern. Sie sollen Auskunft geben über notwendige Entwicklungsschwerpunkte, aktuelle Herausforderungen und zwingende Notwendigkeiten um die frühkindliche Bildung qualitativ hochwertig zu ermöglichen.

Es wurden 17 Befragungen versandt, davon gab es **xx** Rückläufe. Damit eine Rücklaufquote von **xx** %

3.2.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen

Auswertung der Ergebnisse

3.2.2 Digitalisierung

Auswertung der Ergebnisse

3.2.3 Nachhaltigkeit

Auswertung der Ergebnisse

3.2.4 Allgemeine Anmerkungen

Auswertung der Ergebnisse

3.3 Fachkräfte-Interviews

Im Rahmen von Fachkräfteinterviews sollen die Belange des pädagogischen Personals Rechnung getragen werden. Dabei soll Ihnen die Möglichkeit gegeben werden, Herausforderungen zu benennen und zwingende Notwendigkeiten mitzuteilen.

Es wurden 78 Befragungen versandt, davon gab es **xx** Rückläufe. Damit eine Rücklaufquote von **xx** %

3.3.1 Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen

Auswertung der Ergebnisse

3.3.2 Digitalisierung

Auswertung der Ergebnisse

3.3.3 Nachhaltigkeit

Auswertung der Ergebnisse

3.3.4 Allgemeine Anmerkungen

Auswertung der Ergebnisse

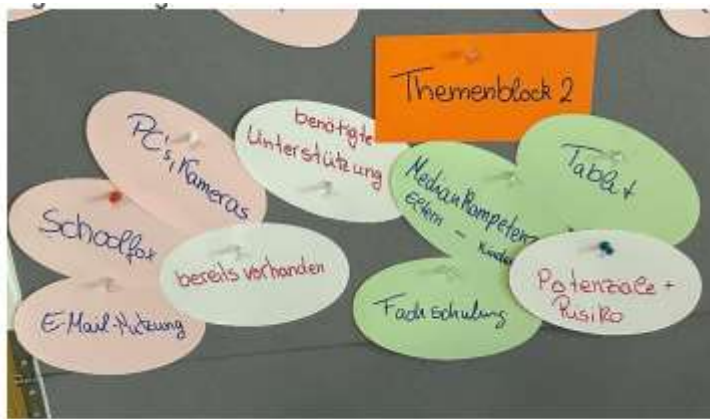
3.3.5 Kita-Dialog mit allen Fachkräften

In Vorbereitung der Befragungen der einzelnen Anspruchsgruppen fand ein Kita-Dialog statt, der vorab ein wichtiges Meinungsbild zu den einzelnen Themenbereichen einfangen konnte. Die Möglichkeit des Dialoges lief auch eine visuelle Darstellung der einzelnen Themenschwerpunkte zu.

Standortentwicklung & Erhalt der Einrichtungen:



Digitalisierung:



Nachhaltigkeit:



3.4 Ausschuss für Soziales, Bildung, Kultur und Sport

Die Ergebnisse der unter 3.1-3.3 geführten Datenerhebungen werden dem Ausschuss für Soziales, Bildung, Kultur und Sport als Grundlage dienen, eigene Entwicklungsschwerpunkte zu setzen und die zwingenden Notwendigkeiten festzulegen.

3.4.1 Entwicklungsschwerpunkte

3.4.2 Notwendigkeiten

4. Bedarfe des ländlichen Raumes/Zuzug

4.1 Bedarfe der Bevölkerungsstruktur

Recherche zu Bedarfen der einzelnen Gruppen, Zusammenhang zu 2.1

4.2 Attraktivität der Region für Familien

- Lebensqualität: Familienfreundliche Strukturen (Spielplätze, Grünflächen, sichere Straßen) sind weiche Faktoren, die den Zuzug beeinflussen.
- Soziales Umfeld: Gemeinschaftliche Aktivitäten, Vereine und lokale Netzwerke können neue Familien anziehen.
- Wohnraumangebot: Bezahlbarer Wohnraum in Kombination mit guten Betreuungsmöglichkeiten kann entscheidend sein.

4.3 Image der Bildungs- und Betreuungsangebote

- Reputation der Kitas: Hochwertige und innovative Betreuungsangebote (z. B. bilinguale Kitas, Waldkindergärten) können ein Standortvorteil für die Region sein.
- Schulische Perspektiven: Familien achten oft auf die langfristigen Bildungsmöglichkeiten, also ob es später auch gute Schulen gibt.
- Betreuungsqualität: Faktoren wie kleine Gruppengrößen, individuelle Förderung und engagierte Fachkräfte erhöhen die Attraktivität.

4.4 Integration von zugezogenen Familien

- Kulturelle Offenheit: Eine weltoffene, inklusive Kita-Kultur ist wichtig für Familien mit Migrationshintergrund oder aus anderen Bundesländern.
- Soziale Eingliederung: Veranstaltungen für Neubürger, Familiencafés oder Elterninitiativen erleichtern den Start in einer neuen Umgebung.
- Sprachförderung: Mehrsprachige Angebote in Kitas können die Integration erleichtern und sind ein Standortvorteil für internationale Familien.

5. Vorschlag von Leitlinien und Entwicklungsschwerpunkte

5.1 Definition von Qualitätsstandards

5.1.3 baulicher Art

Auswertung der Ergebnisse

5.1.2 pädagogischer Art

Auswertung der Ergebnisse

5.1.3 personeller Art

Auswertung der Ergebnisse

5.2 Schwerpunktbildung (z. B. Inklusion, Digitalisierung, Nachhaltigkeit)

5.2.1 Schwerpunkt 1

5.2.2 Schwerpunkt 2

6. Vorschlag eines Konzeptentwurfs

6.1 Strukturmodell für eine nachhaltige Kitaplanung

6.2 Organisatorische Anpassungen und Optimierungspotenziale

6.3 Personalentwicklungskonzept für Fachkräfte

6.4 Finanzierungs- und Investitionsplan

7. Implementierung und Umsetzung

7.1 Festlegung von Verantwortlichkeiten

7.2 Umsetzungszeitplan

7.2.1 Maßnahme 1

7.2.2 Maßnahme 2